

## HRK 's Generalforsamling 7. marts 2012

### 1. Valg af dirigent

Efter sidste års succes blev Anne Mette Binder atter valgt som dirigent. Anne Mette bød velkommen og konstaterede at generalforsamlingen var lovligt varslet. Hun gav derefter ordet til formanden, Niels Andersen.

### 2. Bestyrelsens beretning ved formanden

HRK er en virksomhed med en årlig omsætning på 5 mio. kr. 9 fastansatte og 6-8 løsarbejdere. Ved bestyrelsens tiltrædelse i april 2009 var egenkapital kr. 33.000 med voksende underskud på kr. -500.000 mod en egenkapital i dag på kr. 1.925.000 og et overskud på kr. 535.000. 242.000 er tilbagebetalt i moms for perioden før april 2010, som klubben har fået for meget. Formanden understregede det flotte resultat er effekten af de tiltag der blev iværksat i august 2009:

- effektiviseret drift
- minimeret svind
- stram økonomistyring

Et væsentligt bidrag til klubbens overskud er frivilligt arbejde udført af stævneudvalg, caféen, banepersonale, lukkevagter og anden frivillig hjælp. Stævner og arrangementer har givet et overskud på: kr. 591.000 mod 339.000 i 2010, café: kr. 89.000 mod 39.000 i 2010. En væsentlig bidragsyder er tidligere kasserer Gudrun Jensen som har udført frivilligt arbejde svarende til 100.000 om året. Derudover har hun lagt ca. 2 uger i feriedage til forhandlinger med SKAT, revision m.v. Arbejder som i dag varetages af vores eksterne samarbejdspartner Accounting.

Den frivillige hjælp har en væsentlig og afgørende effekt på sporten som helhed og klubbens økonomi. Formanden takkede stævneudvalget ved Lise Schelde og Astrid Grønne Leth samt kantineudvalget ved Jeanne Madsen. Alle modtog stor applaus fra forsamlingen samt flotte kurve indeholdende blomster og sødt til ganen. Formanden opfordrede på det kraftigste medlemmer til at melde sig som hjælpere i de forskellige udvalg – og som lukkevagter. På områder som stævneudvalg og sekretariat har få personer trukket hele læsset og det går ikke i længden – folk bliver slidt op!

#### Investeringer

I 2011 har vi investeret kraftigt i ekstraordinært vedligehold af bygninger og materiel:

- Ny vaskemaskine
- Nye døre
- Ny traktor
- Nye dommertårne
- Nyt tag og el-installationer i udestalden (ca. 10t pr. boks)
- Ny hegn om den gamle springbane
- Nye ridehusbunde med flokker (kr. 148.000 mod 55.000 i 2010) som sammen med vandingsanlægget fra 2010, har holdt ridehallerne stort set støvfri
- Sommer græsning på Kikhanbakken
- Nye stålskabe (brugerbetaling)

#### Kvalitet og orden – takt og tone

God kvalitet og orden er en fælles opgave. Den del der vedrører personalet og den daglige drift, vil fortsat have stor opmærksomhed i 2012, i forretningsudvalget samt ved de månedlige ledermøder med Lars Ringkær, Charlotte Brostrøm, Anne Lund Jensen og Kirsten Steen McFall. Kvalitet er kun noget der kan leveres i fællesskab, og dette omhandler også god tone. Konflikter, som uundgåeligt opstår, når så mange mennesker er sammen, skal løses i en ordentlig tone. Dette gælder f.eks. lukke vagter i weekenden, hvor flere har meldt fra p.g.a. dårlig behandling eller når striglepladser skal fordeles. Formanden opfordrede alle medlemmer om at bakke op, så vi i fællesskab kan skabe de rammer vi alle ønsker.

### **Medlemstal**

2008: 679 aktive + 9 passive = 688

2009: 725 aktive + 57 passive = 782

2010: 669 aktive + 12 passive = 681

2011: = 643

Nedgang i medlemstal skyldes giveligt oprydning i restancelister.

### **Daglig drift**

- 87% belægning på rideskolehold
- 133 bokse med gennemsnit af 12 tomme og 9 på reservation = 21 ekstra bokse at leje ud. Samme antal tomme bokse som i 2010. Her et potentiale for forbedring af økonomien, men vi skal nok indstille os på stilstand set i lyset af den generelle samfundsøkonomi. Ved ombygning af bokse efter ny lovgivning om hestehold, vil klubben miste omkring 20 bokse.
- Vi har faste priser på store drifts leverancer som foder, halm, hø, spåner og tømning af mødding m.v. frem til 1.08.2013
- Udsving i den daglige drift, specielt forbrug af halm er skredet i det første halvår med 40%, som også har påvirket udgift til tømning af mødding. Leder møder afholdes hver 3. onsdag i måneden, hvor b.l.a. driften drøftes iht. kvartals regnskaber, og restancelister gennemgås hvor den ansvarlige underviser inddrages for at kunne påvirke situationen.

### **Økonomiske udfordringer i 2011**

Vi har haft to store økonomiske udfordringer i 2011.

1. Moms
2. Tag

Ad 1.) Vi fik moms krav på godt 1 mio. kr. fra SKAT, dels p.g.a for meget tilbagebetalt moms i 4. Kvartal 2008, 1. Kv. 2009 og splitmoms fra 2. Kv 2009 frem til og med 3. Kv. 2011. Gudrun arbejdede intenst på sagen i mere end et år. Niels overtog "jobbet" da Gudrun stoppede i bestyrelsen. I første omgang ville SKAT ikke godkende split moms, på basis af beregninger. Der skulle være fysisk adskillelse af momspligtige ydelser; foder, hø og halm skulle fysisk være opdelt til henholdsvis rideskolen og private heste delen. Slutresultatet er at HRK (til vores store fordel) er momsfritaget med tilbagevirkende kraft i tre år. En sag på 1 mio. kr. skyldig i skat samt yderligere 300.000 ekstra hvert år fremover, endte med en tilbagebetaling på kr. 242.000.

Formanden takkede vores revisor KPMG siden 2006, som velvilligt har påtaget sig et moralsk ansvar, og indvilliget i at yde revision i 2011 og 2012 uden beregning. Det er således yderst begrænset hvad moms-sagen totalt har kostet HRK, udover overordentligt meget arbejde for bestyrelsen og KPMG. Forsamlingen tilkendegav deres lettelse/glæde med høje klapsalver.

Ad 2.) i 2010 fik vi udarbejdet en vedligeholdelsesplan fra Ingeniør- og arkitektfirmaet Huset Hovman. Planen blev vedlagt 2010 regnskabet. Vi har 15 års garanti på vores tag. Tagpap på den nederste del af taget er slidt. Tagrender skal sættes på den øverste del af taget, for at aflaste den nederste del. Birgitte Aaslyng har håndteret sagen i samråd med en advokat. Et sagsanlæg mod entreprenøren er droppet, da en tabt sag kan risikere at blive dyrere end en udskiftning af taget. Bestyrelsens udfordring er nu at sikre et større beløb til ekstraordinær vedligehold, at søge ekstraordinært tilskud fra Kommunen samt hjælp fra fonde. Bestyrelsen har møde med Kommunen vedr. tag og barriere den 28. marts.

## Sporten

Sammenlignet med tilsvarende rideklubber, har vi leveret gode stævneresultater. Flot kvalitet i dressuren som Distriktsmestre i dressur for hold, placeringer i Finalerne ved Kbh's Mesterskaberne og ved Sjællandsmesterskaberne for juniorer. Vore spring ryttere har ligeledes redet gode placeringer hjem ved C og B-stævner.

- Vi har nået vores målsætning med over 30 springryttere i huset.
- Vi har afholdt 11 stævner med godt økonomisk resultat.

## 2012 og fremtiden....

- Sikre et overskud på kr. 200.000 (3% af omsætningen). Bundlinjen i egenkapitalen er god/sund (kr. 1.925.000). HRK behøver ikke yderligere soliditet, der må bare ikke genereres underskud.
- Turbo på vedligehold:
  - i. Ny barriere i den store ridehal + behandling af borebilleangreb under barrieren
  - ii. Tagrender på den øverste del af taget
  - iii. Sørge for vedvarende generel vedligehold, så ophobning ikke sker
- Online tilmeldingssystem til rideskolen (Kirsten arbejder p.t. på sagen)
- Foderautomater som kan indstilles så vores heste fodres efter individuelle behov (kører p.t. på forsøgsbasis i rideskolestalden). Åbner mulighed for endnu et tilbud på fodermenuen, grundet rationalisering i driften.

Dirigent og formand blev her udfordret i deres embeder, da flere medlemmer styrede dagsordenen henimod foderdiskussioner. Referent har valgt at bringe emnet op under punkt 5.

- Mulighed for udskiftning af bokse i årene 2013 – 2015, hvis budget og belægning holder
- Midlertidig opstilling af sommergræsfolde i tre måneder på Kikhanebakken er bevilliget i 2012. Kommunen har sendt ansøgning til Fredningsnævnet om permanent løsning.
- Forespørgsel hos Kommunen om ekstra folde: Udvidelse af fold 10 op imod Kikhanebakken – opdeling i flere folde. Udvidelse af fold 14 (evt. græsfold) og 11, hvor beplantning inddrages – deles i flere!
- Tilskudsregler: De generelle tilskud falder, vi får mindre og mindre direkte tilskud fra Kommunen. I 2006 – kr. 905.000 mod 2011 448.000. Mulighed for yderligere tilskud ved ansøgning af ekstraordinære tilskud. HRK drives i dag for 2 mio. kr. mindre end tidligere! Der er ikke plads til driftsudvidelser i budgettet. HRK er ikke længere et tag selv bord - hver især må betale for det der bruges.
- Konstant sikre tiltag som styrker de frivillige udvalg, da disse skal være selvkørende. Vi skal sikre at de mennesker der bidrager ikke kører trætte og holder helt op. Det frivillige arbejde bør og skal respekteres – De mennesker som bruger store dele af deres fritid, bør have krav på at blive behandlet ordentligt. Dette gælder også for bestyrelsen. Vi har desværre set eksempler på medlemmer som har ydet en stor indsats for klubben, blive behandlet uforskammet. Evt. Uenighed/utilfredshed vedr. den daglige drift skal tages op med den daglige ledelse. Uenighed/utilfredshed vedr. bestyrelsens arbejde kan tages op ved indkaldelse til ekstraordinær generalforsamling. Konstruktiv kritik til alle er altid velkommen!
- Særligt fokus på ledelse og medarbejdere: Forretningsudvalgets (FU) fornemmeste opgave i 2012 og fremadrettet, er at sikre at vi til en hver tid har en ledelse og medarbejdere, der er motiverede, og som arbejder for at sikre kvalitet og image. Alle skal være stolte af deres arbejdsplads. Hvad gør ledelse/medarbejdere godt? – hvad gør vi dårligt? og hvad kan vi gøre bedre, indenfor de rammer vi nu engang har.
- Holde et fornuftigt kommunikations niveau via Nyhedsbrev og hjemmeside – god kommunikation er svær! – men vigtig for klubbens "indeklima"!

Formanden sluttede beretningen med ønsket om et godt 2012 for alle medlemmer i HRK, hvor alle nyder at komme for at dyrke sporten og kammeratskabet. Forsamlingen klappede højt af bestyrelsens beretning.

### 3. **Aflæggelse af regnskab ved kassereren**

Konstitueret kasserer Birgitte Aaslyng konstaterede årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Herefter fremlagde hun en kort gennemgang af det flotte regnskab. Følgende få hovedpunkter refereres:

- Resultat af primær drift: kr. 4.998.000
- Årets resultat: kr. 535.000 mod kr. 1.050.000 i 2010. Massive investeringer i ekstraordinær vedligehold i 2011 forklarer forskellen.
- Budget 2012: kr. 195.000. Budget er sat væsentlig lavere end sidste år, da egenkapitalen er god (kr. 1.925.000), så der kan investeres kraftigt i vedligehold. Stævner er nedsat til 6, da det er svært at mobilisere frivillige hjælpere, hvorfor indtægten her bliver mindre – kr. 591.000 i 2011 og 274.000 i budget 2012.
- Ejendommens driftsomkostninger er stigende grundet øget vedligehold: øgede udgifter til ejendomsskatter, renholdelse, tømmer, el-installatør, ridehusbunde samt vedligeholdelse af folde. Vi har købt ny traktor.
- Flere medlemmer havde spørgsmål til posteringer i rapporten, som Birgitte besvarede på fornemmeste vis.

Der blev klappet højt af det flotte resultat.

### 4. **Fastsættelse af kontingent**

Bestyrelsen foreslog at kontingentet fortsætter uændret. Ingen indsigelser hertil

### 5. **Behandling af indkomne forslag**

1. Maj Kappenberger: oprettelse af og egen drift af pony stald i blå stald  
Forslagsholder var ikke til stede, hvorfor punktet udgik.
2. Susie Juhl: Opgradering af basis opstaldning med hø 2 x dagligt og halm om søndagen, samt ønske om større ansvarlighed fra ledelse og personale  
Forespørgslen om opgradering blev besvaret af formanden i bestyrelsens beretning – se afsnit under fremtiden – tilskudsregler. Susie opfordrede derudover til bedre kommunikation og feedback i det daglige. Flere medlemmer var enige her i. Susie anbefalede endvidere månedlige ryttermøder med deltagelse af bestyrelsen. Marianne Sandberg bakkede op om forslaget, og foreslog fællesspisning ved samme lejlighed. Både opfordring samt forespørgsel vil blive viderebehandlet i bestyrelse/ledelse øjemed.
3. Charlotte Ottosen: Væk med hø poser (ikke fodring) samt weekend foldordning  
Hø poser: Der arbejdes videre med forslaget i ledelsesgruppen. Weekend foldordning: Forslag fra Karen Clement om at pensionærer sammenarbejder om ind/udtagning af vores heste. Lone Hillebrandt istemte forslaget og understregede en gratis løsning, hvor den næste på foldtavlen sørger for at hesten før kommer ind osv. Bestyrelse samt ledelsesgruppe arbejder videre med emnet. Birgit Schelde roste personalet som har fået flere og flere opgaver – klapsalver iblandt forsamlingen.
4. Lulu Tøpholm: Fodertjek  
Lulu lagde ud med at udtrykke stor begejstring for forsøget med foderautomater, og ser frem til resultatet. Derudover fik bestyrelsen flotte ord med på vejen: vores faciliteter bliver forbedret dagligt, stedet er i den grad blevet opgraderet. Lulu har været pensionær på HRK siden første spadestik (ref.). Lulu opfordrede ledelsen til at tjekke vores foder for den korrekte fordeling af Magnesium/calcium, og henviste til en artikel i Magasinet Ridehesten. Lulu har tidligere henvendt sig til ledelsen uden feedback. Nina Thygesen understregede nødvendigheden af de forskellige ledes ansvar. Flere medlemmer var af samme holdning.
5. Lone Hillebrand: Udfordring af Fus beslutninger  
Lone ytrede hun ikke ønskede at udfordre Fus beslutninger, men havde reelle forespørgsler:
  1. Hvorfor er vores foder ikke varmebehandlet (mindre stivelse)

2. Har vi kvalitetskontrol af vores hø/wrap/halm – hvilke slet får vi? Staldmester Anne Lund Jensen undersøger ovenstående. Svar vil blive skrevet i Nyhedsbrevet. Lone foreslog kvalitetssikring af vores hø/wrap/halm via tjekliste tilgængelig for pensionærer. Anbefalinger fra Linda Høpfner og Vibeke Krag om at benytte sagkyndige til foderanalyser. Marianne Sandberg anbefalede Videncentret for Landbrug – et ikke reklamefinansieret forskningscenter. Bestyrelsen fik kontaktinformationer fra Marianne. Charlotte Ottosen udtrykte nødvendighed for tillid til ledelsens beslutninger. Dirigenten gjorde forsamlingen opmærksom på en artikel, hvor et bestemt foder bliver anbefalet af en fodereksperter – den opmærksomme læser vil samtidig kunne se artiklen er reklamefinansieret – så hvad handler artiklen reelt om! – foderanbefaling eller reklamefremstød?. Karen konstaterede at forskning i foder løbende er under udvikling, fokusområder skifter konstant, hvorfor det kan være svært at finde ud af hvad der reelt anbefales!.

### **Foder udvalg**

Formanden sammenlignede elitesporten og HRK. Eliten måles/fodres individuelt iht. deres niveau. HRK´s heste fodres efter vores leverandørs anbefaling – til vores hestes niveau. Alle foderleverandører har eksperter/dyrlæger ansat som foderkonsulenter. Bestyrelsen har nedsat et udvalg bestående af Lars, Charlotte og Anne, som sammen skal finde en fodersammensætning fra vores foderleverandør NAG. Foderkontrakt udløber 01.08.2013. Alle skal kunne stå inde for indholdet, og kunne anbefale det til HRK´s pensionærer. Rådgivning fra uvildig sagkyndig tilknyttedes udvalget. Marianne Sandberg samler alle fagtekniske input fra ovenstående, og videregiver det til udvalget.

## **6. Valg af bestyrelsesmedlemmer**

- a. Rideskolerepræsentant: Randi Bartholin genvalgt
- b. Juniormedlem: Susanne Holm Hansen samler juniorerne, så de kan vælge en repræsentant til bestyrelsen
- c. Seniormedlemmer: 3 seniomedlemsposter, 2 årige
  - Birgitte Aaslyng genvalgt
  - Pernille Meilvang – ny kasserer
  - Line Bach – ny sekretær
- d. Suppleanter
  - Pusle Mune genvalgt
  - Pernille Hansen

Formanden ønskede de nye medlemmer tillykke med valget. Forsamlingen klappede af de nyvalgte medlemmer

## **7. Valg af statsautoriseret revisor**

Bestyrelsen foreslog genvalg af KPMG. Forslaget blev enstemmigt vedtaget.

## **8. Eventuelt**

- Vibeke Krag lagde ud med at rose vores nyanskafte stålskabe på barrieren over rotunden. Herefter påpegede hun problemer for flere medlemmer, ved den nyligt ændrede lukketid fredag aften kl. 20.00. Bente Svendsen istemte. Lars foreslog pensionærerne at lave en liste over frivillige lukkevagter, og hvis der var nok tilslutning, skulle det ikke være noget problem at vende tilbage til lukketid kl. 22.00.
- Bente Svendsen efterlyste mere opmærksomhed på ungdommen. Hvor er forældrene? hvem har ansvaret for de unge? Er det lovligt at ride med elektronik i ørerne? Kirsten oplyste junior reglement trænger gevaldigt til en ansigtsløftning. Reglementet ajourføres af ledelsen til godkendelse hos bestyrelsen.
- Forespørgsel fra Elisabeth Hasselriis om rideskoleponyer/heste kommer på fold på denne årstid. Ponyer kommer løs i ridehuset. Fold 6a er reserveret til rideskolens heste lørdage, hvor parter kan tage dem ud. Formanden påmindede om mulighed for flere folde

- Stine Birk opfordrede bestyrelsen til at beslutte et generelt forbud mod at ride med elektronik i ørerne. Formanden forelagde forbuddet til forsamlingen, som med et lille flertal stemte for forbuddet.

Linda Høpfner sluttede mødet af med at takke bestyrelsen for den enorme indsats de yder for klubben.

Ref. Kirsten Steen McFall